

Toelichting: de bestuurlijke structuur van CIIC

Versie: 19 februari 2026

CIIC wordt ontwikkeld en uitgevoerd door een stevig samenwerkingsverband van partijen dat een opkomend, nog niet sterk georganiseerd veld vertegenwoordigt. Het samenwerkingsverband bestaat in de kern uit vijf uitvoerende organisaties: NWO, de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie, TNO en het TKI CLICKNL. Die organisaties zetten zich in voor betrokkenheid, versterking en opbouw van een open gemeenschap van IX-makers (makers van 'immersive experiences'), IX-toepassers (zowel commercieel als non profit), kennisinstellingen, netwerkorganisaties en overheden rond CIIC. De community telt inmiddels al meer dan 120 organisaties.

De rol van OCW binnen CIIC is richting uitvoeringsorganisaties opdrachtgever en subsidieverstrekker en richting NGF aanvrager en uitvoerder van NGF-project CIIC. OCW is daarnaast (politiek) verantwoordelijk voor het project.

Dat vraagt om een helder ingerichte vormgeving van de besturing van het programma, en om duidelijke verdelingen van geldstromen, rollen en verantwoordelijkheden tussen het ministerie en de betrokken uitvoerders, en tussen de uitvoerders onderling. Dit memo beschrijft de besturingsvormgeving van het programma op het niveau van samenwerking.

- CIIC krijgt bewust geen eigen rechtspersoon, maar is een samenwerkingsverband onder opdrachtgeverschap van het ministerie van OCW, dat als penvoerder optreedt richting het Nationaal Groeifonds (NGF).
- Alle uitvoerende organisaties verantwoorden hun activiteiten en hun uitgaven periodiek aan het ministerie van OCW. Hiervoor zullen aparte afspraken worden gemaakt.
- Het ministerie van OCW is op haar beurt verantwoording schuldig aan het Nationaal Groeifonds, een onderdeel van het ministerie van EZ.
- Er is een onafhankelijke Begeleidingscommissie CIIC (zie onder 'Entiteiten') met een informerende, signalerende en adviserende rol ten aanzien van de strategie, de hoofdlijnen en samenhang van de realisatie van het CIIC-programma.
- CIIC is een lerend programma, waarbij betrokken entiteiten hun eigen handelen evalueren en daaruit lessen trekken voor toekomstig handelen binnen het programma.
- De uitvoerende organisaties zijn elk verantwoordelijk voor hun deel van de vorm te geven activiteiten, waarbij de vanuit het Nationaal Groeifonds beschikbaar gestelde middelen via verschillende routes door het ministerie van OCW aan de uitvoerende organisatie worden verschaft. De uitvoerende organisaties - waarvan sommige een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) zijn met een eigen overheidstaak, eigen verantwoordelijkheid, bevoegdheden, eigen (subsidie)regels en wettelijke taken - maken voor de uitvoering van CIIC-onderdelen gebruik van onafhankelijke procedures.
- Met iedere uitvoerende organisatie stelt OCW een op maat gemaakt programma van samenwerkingsafspraken op (ook wel: beleidskader of beschikking), dat rekening houdt met de specifieke juridische relatie met iedere uitvoerende organisatie.
- Alle uitvoerende organisaties dragen bij aan een systeem van monitoring en evaluatie vanuit de mogelijkheden die hun eigen wettelijke kader toestaat.

- Alle uitvoerende organisaties dragen bij aan de doelstellingen van het CIIC programma, die gericht zijn op het zorgvuldig borgen van waarden en publieke belangen.
- Alle uitvoerende organisaties stellen een medewerker aan als liaison in het Uitvoerdersoverleg van CIIC. De liaison werkt samen in het Programmteam maar valt niet onder de directe leiding of aansturing van CLICKNL. De uitvoerende organisaties hebben eigen sturings- en bevoegdhedenafspraken die gelden voor hun eigen organisatie. Deze worden met OCW in de samenwerkingsafspraken nader vastgelegd.

Dit zijn de vijf uitvoerende organisaties:

1. NWO is een publiekrechtelijk ZBO met wettelijk vastgelegde taken. NWO treedt binnen CIIC op als samenwerkingspartner in de uitvoering van onderdelen van het CIIC-project door bijvoorbeeld het organiseren van NWO-calls. Regieorgaan SIA zal het NWO-organisatieonderdeel zijn dat het penvoerderschap t.a.v. uitvoering van de CIIC-onderdelen van NWO op zich neemt. Regieorgaan SIA zal samen met NWO-organisatieonderdeel domein SGW optrekken voor de uitvoering van een-, twee- en vierjarige onderzoekscalls voor CIIC. Voor de onderstaande regelingen worden door Directie Media en Creatieve Industrie (MenC) van het ministerie van OCW in een separate beschikking middelen aan NWO ter beschikking gesteld, naast de rijksbijdrage zoals beschreven in de Rijksbijdragebrief die Directie Onderzoek en Wetenschapsbeleid (OWB) jaarlijks in oktober opstelt. Dit zijn de zes regelingen:
 - Actielijn 1: Kennis & methoden (fundamenteel, praktijkgericht en toegepast onderzoek gericht op betere kennis, tools en methodieken)
 - i. 1.1 Onderzoek naar methodes voor IX ontwikkeling
 - ii. 1.2/1.3 Onderzoek naar IX in het mkb en de publieke sector
 - iii. 1.4 Praktijkgericht en fundamenteel onderzoek naar effecten van IX
 - Actielijn 2: Human capital
 - i. 2.1 Open call voor learning communities
 - Actielijn 3: Ecosysteem en faciliteiten
 - i. 3.3 Uitbreiding van IX-Labs
2. Het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie (SCI) is een privaatrechtelijke ZBO in de culturele basisinfrastructuur, een instrument van het cultuurbeleid dat regelingen uitvoert op het gebied van ontwerp en digitale cultuur. Het SCI ontvangt een projectsubsidie op basis van een beschikking voor:
 - Actielijn 1: Kennis & methoden (fundamenteel, praktijkgericht en toegepast onderzoek gericht op betere kennis, tools en methodieken)
 - i. 1.5 Artistiek Ontwerpend Onderzoek
3. De Nederlandse organisatie voor toegepast-natuurwetenschappelijk onderzoek (TNO) is een publiekrechtelijk ZBO, omschreven in de TNO-wet van 19 december 1985 (Staatsblad 762), gewijzigd in 2005 (Staatsblad 47). TNO wordt gefinancierd voor:
 - Actielijn 3: Ecosysteem en faciliteiten
 - i. 3.1 versterken en verbinden van IX-Labs
 - ii. 3.2 onderzoek, overkoepelend over IX labs
4. De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RvO) is een agentschap van het Ministerie van EZ en ontvangt van het ministerie van OCW een bijdrage voor:

- Actielijn 4: Innovatie- en demonstratieprojecten
 - i. 4.0 Innovation Impact Challenge, een pre-competitieve innovatiecompetitie met publieke aanbestedende diensten
- 5. Het Topconsortium voor kennis en innovatie CLICKNL is een hoofdzakelijk door het ministerie van EZ gefinancierde stichting, in het kader van het missiegedreven innovatiebeleid, die een projectsubsidie ontvangt, voor:
 - Programmamanagement: Programmteam, communicatie, evenementen, programma voor Publieke Waarden, monitoring en evaluatie

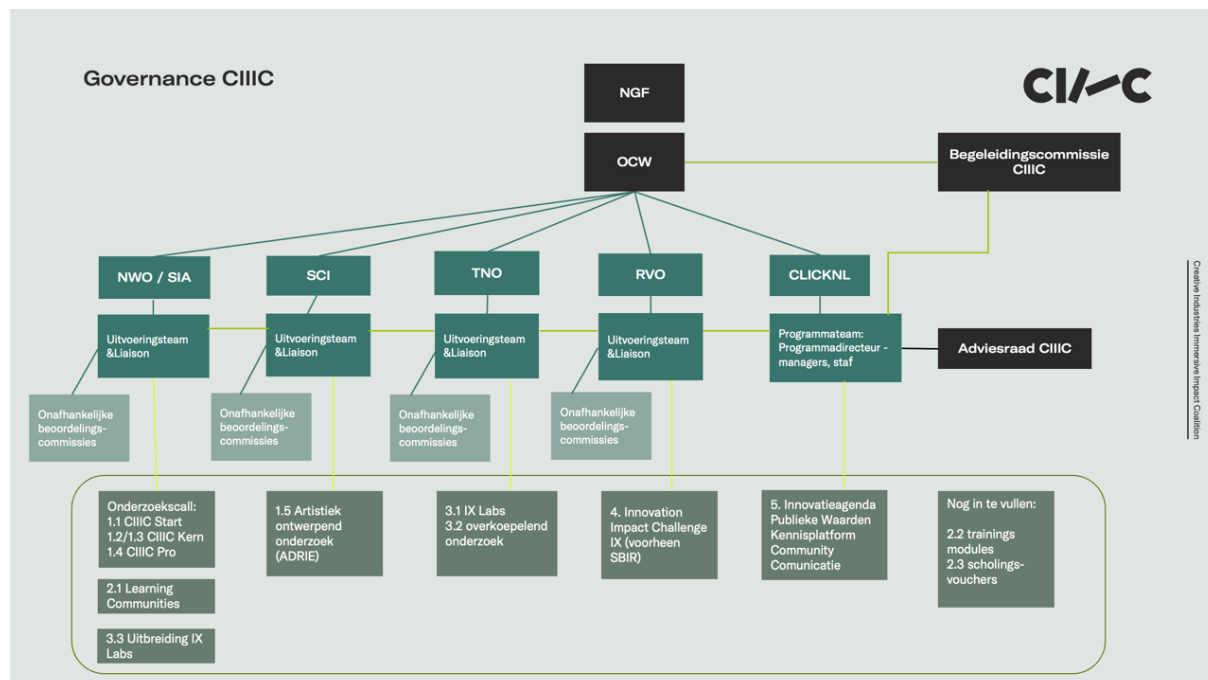
Meerdere nog niet hierboven genoemde activiteiten binnen Actielijn 2 (human capital) moeten nog invulling krijgen en zullen bij nader te bepalen organisatie(s) worden belegd.

Entiteiten

De besturing van het programma steunt op nieuw op te richten entiteiten, die zowel invulling geven aan de onderlinge relaties tussen de kernpartners van CIIC als aan de betrokkenheid van de bredere gemeenschap rond IX:

- CIIC Programmteam: Het Programmteam is juridisch en arbeidsrechtelijk een onderdeel van TKI CLICKNL. Het geeft vorm aan het ontwerp, de samenhang, de uitwerking en uitvoering van CIIC.
- Het Uitvoerdersoverleg is een periodiek overleg tussen het Programmteam en de Liaisons van de verschillende uitvoeringsorganisaties. Partijen houden elkaar hierin op de hoogte van de voortgang van de verschillende actielijnen en bespreken de samenhang tussen deze actielijnen.
- Begeleidingscommissie CIIC: monitort en reflecteert op de strategische lijnen, stimuleert de voortgang van en samenhang in de uitvoering van het CIIC-programma, en bevordert de ontwikkeling en de borging van publieke waarden in het CIIC-programma. De Begeleidingscommissie heeft daartoe een informerende, signalerende en adviserende functie naar het ministerie van OCW en alle geledingen in de organisatiestructuur van het programma en neemt daarvoor onder meer de Innovatieagenda, de masterplanning en de key performance indicators als uitgangspunt. De Begeleidingscommissie komt minimaal een keer per kwartaal bijeen. Het ministerie van OCW en het ministerie van EZ zijn toehoorders in de Begeleidingscommissie. De Begeleidingscommissie adviseert aan OCW en alle uitvoerende organisaties bij de monitoring en evaluatie van het programma.
- CIIC Adviesraad: vertegenwoordigers van de verschillende partijen die samen de gemeenschap rond IX vormen. De Adviesraad komt ten minste twee keer per jaar samen en adviseert het Programmteam gevraagd en ongevraagd over de inhoudelijke lijnen en ontwikkelingen van CIIC.
- Daarnaast richten de uitvoerende organisaties hun eigen uitvoeringsteams in: voor artistiek ontwerpend onderzoek, voor Innovation Impact Challenge, voor onderwijsvouchers, voor onderzoeksprojecten, voor IX-labs, etc. Die uitvoeringsteams zijn geen onderdeel van het Programmteam. Wel stelt elke uitvoerende organisatie één liaison aan die voor 1,5 dag per week inzetbaar is voor CIIC en aansluit bij het Uitvoerdersoverleg.

De entiteiten nemen te allen tijde de Code Diversiteit en Inclusie, Code Good Governance en Fair Practice Code in acht, en handelen daarnaar.



Programmateam

Het Programmateam is de spil van de uitvoering van CIIC.

Taken

Het Programmateam:

- Bewaakt en geeft vorm aan de samenhang tussen actielijnen (aan de hand van de innovatieagenda, masterplanning en kpi's).
- Coördineert de masterplanning van activiteiten en calls, inclusief programmatische keuzes.
- Beheert en ontwikkelt/stimuleert de innovatieagenda.
- Beheert, bevordert, ontwikkelt en stimuleert de publieke waarden en zelftest rond belangen.
- Coördineert en geeft uitvoering aan kennisdeling en disseminatie, inclusief het kennis- en communityplatform.
- Coördineert en geeft uitvoering aan community-management en communicatie.
- Assisteert het ministerie van OCW bij de financiële monitoring en evaluatie op basis van gemaakte afspraken met de uitvoerende organisaties.
- Coördineert en geeft uitvoering aan de internationale strategie.
- Evalueert als 'lerend team' periodiek het eigen handelen, en de tussentijdse uitkomsten van de programmaonderdelen, borgt de geleerde lessen voor bijsturing.

Samenstelling

Het Programmateam wordt gevormd door:

- Programmadirecteur

- Programmasecretaris
- Projectmanagers op diverse onderdelen/aandachtsgebieden CIIC, waar nodig ondersteund door projectmedewerkers

Financiering en verantwoordelijkheid

TKI CLICKNL is verantwoordelijk voor het Programmeam CIIC en het budget voor het Programmeam is bij CLICKNL ondergebracht.

Werving Programmeam

De leden van het Programmeam worden door TKI CLICKNL geworven op basis van profielschetsen voor de verschillende rollen c.q. expertises die nodig zijn. De aldus geworven leden van het Programmeam zijn in dienst van TKI CLICKNL. De programmadirecteur en -secretaris werken zowel op uitvoerend als op strategisch niveau.

Werkwijze Programmeam

De programmadirecteur is de *trait d'union* tussen Programmeam, Adviesraad, Begeleidingscommissie en de vijf uitvoerende organisaties, en het eerste aanspreekpunt van het Programmeam. De programmadirecteur heeft bovendien het mandaat om invulling te geven aan overleg en afstemming met andere NGF-projecten. De programmadirecteur organiseert de werkwijze van het Programmeam en zorgt ervoor dat de projectmanagers en vertegenwoordigers van de uitvoeringsorganisaties regelmatig onderling contact hebben en met elkaar afstemmen. Samen met de programmasecretaris bereidt de programmadirecteur de bijeenkomsten van de Begeleidingscommissie voor. Het is aan de programmadirecteur om een werkwijze voor het Programmeam vorm te geven, en met de uitvoerende organisaties afspraken te maken over rol en inzet van de liaisons.

De projectmanagers hebben elk hun eigen expertise en opdracht, waarbij synergie en samenhang binnen het gehele programma centraal staan. In het Programmeam zijn in elk geval de volgende onderdelen bij een of meer teamleden belegd:

- Innovatieagenda ('levend' document dat 1x per jaar wordt aangepast aan actuele inzichten en behoeften, en op basis van evaluatie van activiteiten en opbrengsten van het afgelopen jaar)
- Overheid & markt (o.a. business development t.b.v. IIC calls, toepassers)
- Makers & onderzoek
- Marketing & communicatie
- Kennisplatform & community
- Publieke waarden
- Monitoring
- Internationalisering

De vertegenwoordigers van de uitvoerende organisaties (liaisons - ongeveer 1,5 dag per week actief t.b.v. CIIC) komen regelmatig in het Uitvoerdersoverleg met het Programmeam bijeen om af te stemmen, kennis uit te wisselen en gezamenlijke acties uit te stippelen en in gang te zetten. Deze rol is essentieel voor het welslagen van CIIC.

Adviesraad

De Adviesraad heeft een klankbordfunctie en is de schakel tussen CIIC en het IX-veld. De Adviesraad geeft gevraagd en ongevraagd inhoudelijk advies aan het Programmeam van CIIC, met als doel dat

de inhoudelijke lijnen, activiteiten en resultaten van CIIC aansluiten bij de behoeften in het veld. De Adviesraad handelt onafhankelijk van de Begeleidingscommissie en het Programmateam van CIIC.

Taken

De Adviesraad:

- Geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het Programmateam CIIC, met focus op inhoudelijke lijnen en samenhang van programmaonderdelen en resultaten.
- Schakelt met haar achterban in het IX-veld en haalt behoeften en input op bij haar achterban.
- Fungeert als ambassadeur van CIIC naar de buitenwereld.
- Fungeert als vertegenwoordiging van de achterban naar het CIIC Programmateam.

Samenstelling

De Adviesraad bestaat uit vertegenwoordigers van de groepen die gezamenlijk de IX-gemeenschap vormen. Er wordt gestreefd naar een samenstelling die een zo breed en compleet mogelijke afspiegeling van de gehele community oplevert. De Adviesraad kan met (gelegenheids)werkgroepen werken, waarbij in kleiner verband aan een bepaald advies wordt gewerkt of een voorliggend vraagstuk wordt opgepakt. De Adviesraad telt maximaal 24 leden:

- 8 vertegenwoordigers van IX-makers (keten), afkomstig uit gaming, AV, ontwerp
- 4 vertegenwoordigers van onderzoek: practoraten (mbo), lectoraten, universitaire onderzoeksgroepen
- 4 vertegenwoordigers van onderwijs: mbo, hbo en wo
- 2 vertegenwoordigers van culturele organisaties en platforms (toepassers als filmfestivals, omroepen, musea, bibliotheken)
- 2 vertegenwoordigers van toepassers/opdrachtgevers uit de (semi)publieke sector, niet zijnde de ministeries van OCW en EZ
- 2 vertegenwoordigers van private toepassers / opdrachtgevers
- 2 vertegenwoordigers van samenwerkende NGF programma's

Van de bovenstaande categorieën zijn er minimaal 2 leden met expertise op het gebied van labs en faciliteiten en 2 met expertise op het gebied van publieke waarden en/of diversiteit en inclusie.

Leden kunnen niet als werknemer of bestuurder verbonden zijn aan een van de uitvoerende organisaties.

De Adviesraad wijst uit zijn midden een Voorzitter aan, niet zijnde de Programmadirecteur van CIIC. De Programmasecretaris van CIIC vervult de rol van secretaris voor de Adviesraad. De programmasecretaris organiseert, coördineert en ondersteunt de vergaderingen, maar maakt formeel geen onderdeel uit van de Adviesraad en heeft daartoe ook geen stem. De Programmadirecteur sluit aan als toehoorder bij de vergaderingen.

Financiering en verantwoordelijkheid

De Adviesraad valt onder verantwoordelijkheid van TKI CLICKNL. De kosten van de Adviesraad worden gefinancierd uit het budget voor programmamanagement.

Werving leden Adviesraad

- De leden van de Adviesraad nemen in principe deel voor de volledige looptijd van CIIC (2025-2029). Mocht een lid tussentijds stoppen, dan wordt zo snel mogelijk een vervanger benoemd door de begeleidingscommissie.
- Werving van leden gebeurt door TKI CLICKNL aan de hand van een openbare vacature met profielschets of getrapd via bestaande organisaties en netwerken.
- De leden van de Adviesraad worden benoemd door de Begeleidingscommissie.
- Leden van de Adviesraad kunnen een bescheiden vacatie- en reiskostenvergoeding conform de regeling van CLICKNL ontvangen.

Werkwijze Adviesraad

- De Adviesraad werkt met reglement dat is vastgesteld door de Begeleidingscommissie.
- De Adviesraad kan, met normale meerderheid van stemmen, besluiten om bij de Begeleidingscommissie een verzoek tot wijziging van het reglement in te dienen. De Begeleidingscommissie beslist om die voorgestelde wijziging al dan niet door te voeren.
- De Adviesraad wordt voorgezeten door een onafhankelijke voorzitter (niet komende uit het Programmteam), die wordt bijgestaan door een secretaris (uit het Programmteam).
- De ondersteuning van de Adviesraad wordt verzorgd door het Programmasecretaris. De Programmasecretaris zorgt in afstemming met de voorzitter voor de agenda, stukken en verslaglegging.
- De voltallige Adviesraad komt ten minste twee keer per jaar fysiek bijeen. Voor het opstellen en uitbrengen van adviezen kan de Adviesraad vaker voltallig of met (kleinere) werkgroepen bijeenkomen.
- De programmadirecteur houdt de Adviesraad op de hoogte van relevante ontwikkelingen in het programma.
- Tenminste in de volgende situaties, overweegt de programmadirecteur of de Adviesraad om advies wordt gevraagd:
 - een van de uitvoerende organisaties werkt een nieuwe call uit en er zijn inhoudelijke keuzes nodig ten aanzien van de focus en/of scope van die call;
 - wanneer een van de uitvoerende organisaties behoefte heeft aan inhoudelijk advies van de Adviesraad over activiteiten binnen de eigen actielijn.
- De Adviesraad kan het Programmteam proactief en ongevraagd inhoudelijk adviseren, daar waar de Adviesraad dat wenselijk vindt.
- Adviezen van de Adviesraad zijn nooit bindend.
- De Adviesraad adviseert niet over beoordeling en toekenning van projectvoorstellen die bij calls worden ingediend. Daarvoor hebben de uitvoerende organisaties eigen (onafhankelijke) beoordelingscommissies.

Begeleidingscommissie CIIC

De Begeleidingscommissie monitort en reflecteert op de strategische lijnen, stimuleert de voortgang van en samenhang in de uitvoering van het CIIC-programma, en bevordert de ontwikkeling en de borging van publieke waarden in het CIIC-programma. De Begeleidingscommissie heeft daartoe een informerende, signalerende en adviserende functie naar het ministerie van OCW en alle geledingen in de organisatiestructuur van het programma en neemt daarvoor onder meer de Innovatieagenda, de masterplanning en de key performance indicators als uitgangspunt. De Begeleidingscommissie adviseert aan OCW en alle uitvoerende organisaties bij de monitoring en evaluatie van het programma.

Het Programmateam voorziet de Begeleidingscommissie van alle informatie die nodig is om haar rol te kunnen vervullen. De agenda en stukken van de Begeleidingscommissie worden door het Programmateam in afstemming met de voorzitter opgesteld.

De Begeleidingscommissie laat zich informeren door alle uitvoerende organisaties, kan zelf informatie delen, is alert op signalen en signaleert zelf zaken op de geëigende plekken. Door de organisatiestructuur van CIIC is belangrijk dat de Begeleidingscommissie alle medewerking krijgt van alle geledingen van CIIC om hun taak te vervullen.

De Begeleidingscommissie komt minimaal een keer per kwartaal bijeen. Het ministerie van OCW en het ministerie van EZ zijn toehoorders in de Begeleidingscommissie. De Begeleidingscommissie is een lerende entiteit die het eigen handelen jaarlijks evalueert, en daaruit lessen trekt voor werkwijze en inhoudelijke prioriteiten in het daaropvolgende jaar.

Samenstelling

De Begeleidingscommissie staat onder leiding van een onafhankelijke voorzitter. De leden brengen elk een bepaalde expertise mee die aansluit bij de vijf actielijnen van CIIC. De leden nemen deel op persoonlijke titel. Werknemers of bestuurders van de uitvoerende organisaties kunnen geen zitting nemen in de Begeleidingscommissie.

- Onafhankelijke voorzitter;
- Lid onderwijs: human capital (onderwijs);
- Lid onderzoek: kennis van praktijkgericht en wetenschappelijk onderzoek;
- Lid makers: achtergrond als IX-maker;
- Lid toepassers: kennis en ervaring van bedrijven, instellingen en overheden die IX-toepassingen inzetten ('de markt');
- Lid internationaal: expertise op het internationale — met name Europese — speelveld m.b.t. internationale financieringsstromen, beleidsontwikkeling en het debat over publieke waarden.
- Als toehoorder van het ministerie van OCW: een door de Directeur-generaal Cultuur en Media gemandateerd afdelingshoofd of gemandateerde beleidsmedewerker, tevens de ambtelijke liaison naar het ministerie van OCW.
- De programmadirecteur is als informant en toehoorder aanwezig bij de vergaderingen van de Begeleidingscommissie.
- De ondersteuning van de Begeleidingscommissie bestaat uit de secretaris van het Programmateam.

De begeleidingscommissie bestaat aldus uit zes leden. Bij besluitvorming hebben alle leden één stem. De begeleidingscommissie besluit bij meerderheid van stemmen. Bij staking van de stemmen heeft de Voorzitter de doorslaggevende stem.

Werving leden Begeleidingscommissie

- Leden van de Begeleidingscommissie worden benoemd door de minister van OCW, op basis van een daartoe door het ministerie uit te werken regeling.
- De leden van de Begeleidingscommissie nemen in principe deel voor de volledige looptijd van CIIC (2025-2029). Mocht een lid tussentijds stoppen, dan wordt zo snel mogelijk een vervanger benoemd.
- Werving van leden gebeurt door OCW aan de hand van een openbare vacature met profielschets.

- Leden van de Begeleidingscommissie kunnen een vacatie- en reiskostenvergoeding conform de regeling van TKI CLICKNL ontvangen.

Financiering en verantwoordelijkheid

De kosten van de Begeleidingscommissie worden gefinancierd uit het budget voor programmamanagement.

Uitvoeringsteams van NWO/SIA, SCI, RvO TNO en CLICKNL

Elke uitvoerende organisatie richt, al naar gelang de behoefte, een of meer eigen uitvoeringsteams in, voor de door die organisatie uit te voeren CIIC-actielijnen. Hoe die uitvoeringsteams eruitzien en hoe zij werken, is aan de uitvoerende organisatie. Zo'n uitvoeringsteam is via de liaison verbonden met het Programmateam, maar het uitvoeringsteam functioneert onafhankelijk van het Programmateam, onder regie van de eigen uitvoerende organisatie. Er is sprake van een samenwerkingsrelatie met OCW die is vastgelegd vast gelegd in een op de specifieke juridische relatie met iedere uitvoerder gebaseerde overeenkomst (subsidie, uitvoeringsovereenkomst, etc.).

Taken

De uitvoeringsteams:

- Geven invulling en uitvoering aan de afzonderlijke actielijnen.
- Werken binnen de kaders, governance en bevoegdheden van hun eigen uitvoerende organisatie.
- Stemmen activiteiten via hun liaison af met het Programmateam, en trekken daar waar mogelijk en wenselijk samen op.
- Geven invulling aan eigen doelen voor deelname aan het CIIC-programma.

Samenstelling

Iedere uitvoerende organisatie bepaalt zelf welke teamsamenstelling noodzakelijk is en hoe het uitvoeringsteam wordt ingericht.

Financiering en verantwoordelijkheid

De uitvoeringsteams worden gefinancierd vanuit het budget voor uitvoeringskosten van de betreffende uitvoerende organisatie.

Samenwerking met het Programmateam

Via de liaisons werkt het Programmateam samen met betrekking tot de volgende onderdelen (die in de samenwerkingsovereenkomst met OCW nader zijn vastgelegd):

- Communicatie over CIIC
- Data en onderzoeksresultaten
- Community
- Programma inhoudelijke zaken waaronder de inhoud van de calls
- Monitoring en evaluatie
- Planning van de open calls
- Synergetische onderwerpen zoals waarden en publieke belangen
- Validatiemethoden